

JUSTIÇA ELEITORAL TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO GRANDE DO SUL

Administração - Aquisição - Bens Permanentes - 0007337-05.2023.6.21.8000 Estudos Técnicos Preliminares - ETP - doc. SEI n. 1573972.

Contextualização:

Contratação de ampliação de capacidade e resiliência da solução de hiperconvergência Nutanix.

3

Atraso na contratação em função de recursos e

Insucesso na contratação.

impugnações.

Formulário para Identificação de Riscos									
Escopo da Id	entificação de Riscos:	Contratação da ampliação da solução Nutanix.							
Unidade:		STI/COINF/SERBA							
Formulário p	oreenchido por:	Mateus Vicente Marchi	Data: 29/08/2023						
Id.	Causas	Causas Eventos (Riscos) Consequências							
1	Necessidade de acesso administrativo à solução para realização dos serviços.	Vazamento de dados e informações pelos funcionários da contratada.	- Vazamento de dados - Roubo de credenciais - Ataque à infraestrutura						
2	Modelo de contratação mal dimensionado.	Aquisição de expansão da solução com sobra ou falta de recursos.	- Desperdício de recursos orçamentários - Impossibilidade de migração de recursos de outros ambientes						

- Problemas de desempenho

- Solução continuará com resiliência mínima. - Perda de recursos previstos para este exercício

- Solução continuará com resiliência mínima.

outros ambientes.

outros ambientes.

- Capacidade da solução atual continuará insuficiente para migração de aplicações de

- Capacidade da solução atual continuará insuficiente para migração de aplicações de

- Necessidade de aprovar recursos novamente no próximo exercício.

Informações detalhadas sobre cada campo deste formulário estão descritas no Manual de Gestão de Riscos do TRE-RS.

exercício.

sobra ou falta de recursos.

riscos e custo da solução.

Não aprovação pela administração de

Contratação não ser concluída neste

estudos técnicos preliminares, análise de

Formulário para Análise de Riscos						
Escopo da Análise de Riscos:	Contratação da ampliação da solução Nutanix.					
Unidade:	STI/COINF/SERBA					
Formulário Preenchido por:	Mateus Vicente Marchi	Data: 29/08/2023				

Id.	Riscos	Risco Inerente			Controles	Eficácia do Controle		Risco Residual		Apetite ao	Recomendação para o	
		Proba- bilidade (P)	TO 1 1	Risco Inerente (P x I)	Existentes	Class. do Controle	Multi- plicador	Risco Residual	Class. do Risco Residual	Risco do TRE-RS	Tratamento do Risco	
1	Vazamento de dados e informações pelos funcionários da contratada	Média(3)	Muito alto(5)	Alto (15)	Controle de acesso físico ao datacenter.	Mediano	0,60	9	Médio	Mitigar risco	Acompanhar técnico da contratada durante a execução dos serviços, tanto presencial como remoto; Manter cláusula de confidencialidade no contrato; Previsão de penalidades.	
2	Aquisição de expansão da solução com sobra ou falta de recursos.	Média(3)	Médio(3)	Médio(9)	Gestão da capacidade	Fraco	0,8	7,2	Médio	Mitigar risco	Prever aquisição com itens de aditamento de recursos para possibilitar configurar o nó de forma mais justa. Contratação através de ARP.	
3	Não aprovação pela administração de estudos técnicos preliminares, análise de riscos e custo da solução	Baixa(2)	Alto(4)	Médio(8)	Demanda aprovada no PDTIC e Plano de Contratações	Mediano	0,80	6,4	Médio	Aceitar risco	Descrever com clareza as necessidades, resultados e custos da contratação.	
4	Contratação não ser concluída neste exercício	Média(3)	Alto(4)	Alto(12)		Inexistente	1	12	Alto	Mitigar risco	Priorizar a contratação	

Informações detalhadas sobre cada campo deste formulário estão descritas no Manual de Gestão de Riscos do TRE-RS.

Formulário para Tratamento dos Riscos

Escopo do Tratamento dos Riscos:	Contratação da ampliação da solução Nutanix.			
Unidade:	STI/COINF/SERBA			
Formulário Preenchido por:	Mateus Vicente Marchi	Data: 29/08/2023		

Id.	Risco	Opção escolhida para o tratamento do risco	Justificativa da escolha	Responsável pela	Prazo		Control
			(custo-benefício)	implementação (nome da pessoa)	Início	Fim	Custo
1	Vazamento de dados e informações pelos funcionários da contratada	Mitigar o risco	Há recomendação do framework CIS CONTROLS e de outras normas de segurança da informação (ISO/ABNT 27001) para que este risco seja tratado.	José Zadir (SERBA)	02/05/2023	30/04/2024	Tempo de servidor da SERBA
2	Aquisição de expansão da solução com sobra ou falta de recursos.	Mitigar o risco	A especificação do objeto com itens de aditamento permitirá uma melhor configuração dos nós conforme a disponibilidade de recursos e acompanhamento da capacidade. A Contratação por ARP também permitirá que uma futura adesão já conte com métricas da primeira aquisição prevista para ser realizada neste exercício.	Equipe de planejamento da contratação	02/05/2023	06/09/2023	Tempo da equipe de contratação
3	Não aprovação pela administração de estudos técnicos preliminares, análise de riscos e custo da solução	Mitigar o risco	A administração deve ser devidamente informada dos resultados esperados devido ao custo relativamente alto da contratação.	Equipe de planejamento da contratação	02/05/2023	06/09/2023	Tempo da equipe de contratação
4	Contratação não ser concluída neste exercício	Mitigar o risco	Por se tratar de umas das contratações de alto valor e com a consequente perda dos recursos já aprovados, todos os envolvidos, incluindo a equipe de planejamento, de levantamento de preços e assessoria jurídica precisam priorizar esta contratação.	Equipe de planejamento da contratação e administração	02/05/2023	30/11/2023	Tempo da equipe de contratação

Informações detalhadas sobre cada campo deste formulário estão descritas no Manual de Gestão de Riscos do TRE-RS.

DOUGLAS SERPA JAQUES Integrante Demandante

JANICE DE SOUZA MARTINS FIALA Integrante Técnica

FABIO SILVA DA SILVEIRA

Integrante Administrativo



Documento assinado eletronicamente por Fabio Silva da Silveira, Assessor, em 04/09/2023, às 14:11, conforme art. 1°, § 2°, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Janice de Souza Martins Fiala, Técnico Judiciário, em 04/09/2023, às 15:25, conforme art. 1°, § 2°, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Douglas Serpa Jaques, Técnico Judiciário, em 04/09/2023, às 15:28, conforme art. 1°, § 2°, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.tre-rs.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador 1573972 e o código CRC 3A100BC3.

Rua Sete de Setembro, 730 - Bairro Centro - Porto Alegre/RS - CEP 90010-190 www.tre-rs.jus.br - Fone: 3294 8404